



משרד
התרבות
והספורט



הוועד
הפראולימפי
הישראלי



תכנון רב שנתי – איגוד הטריאתלון 2022





פורמט לתוכנית הישגית רב-שנתית

1	תיאור מצב קיים – מבני/ארגוני והישגי
2	חזון התוכנית – לאן רוצים להגיע?
3	מרכיבי התוכנית – גורמים מקדמים/מעורבים
4	מטרות ויעדי-על – מחזון למציאות ופרקטיקה
5	אבני דרך – יעדי ביניים בדרך להגשמת יעדי-על
6	ניהול סיכונים – שינויים אפשריים ומענים
7	תקציבים – שינויים נדרשים לאורך התוכנית

הצגת שיטות עבודה במסגרות פעילות קיימות

שיטת עבודה נבחרת בוגרת

(מסגרת אימונים בארץ, גודל הנבחרת, היקף פעילות בינ"ל וכד')
מסגרת האימונים מתנהלת במכון וינגייט המשמש כ'בית הלאומי' של הנבחרת.
שחר שגיב, רועי זוארץ, איתמר אשד ולבנון מתאמנים במסגרת זו מבחירתם האישית (זו לא חובה) ובסך הכל 10 מתוך 12 הטריאתלטים הבוגרים שבנבחרת מתאמנים בווינגייט, אחת עברה למסגרת אחרת בארץ אבל שוחה בווינגייט ואחת עברה לאיטליה.
יציאה לתחרויות ומחנות אימונים בחו"ל הינה לאליפויות כנבחרת, למחנה אימונים תחילת שנה כנבחרת ושאר הנסיעות עצמאיות כל ספורטאי בהתאם לתוכנית שלו.

שיטת עבודה נבחרות צעירות

- (מסגרת אימונים בארץ, גודל הנבחרת, היקף פעילות בינ"ל וכד')
1. אקדמיה – כיום כוללת 4 ספורטאים בלבד.
 2. נבחרת קדטים – כ- 45 ספורטאים המחולקים לגילאים 16-17 ו 14-15 ומקיימת כ-10 מפגשים בשנה ושני מחנות אימון.
 3. יציאה לתחרויות בינ"ל רק במסגרת אליפות אירופה נוער וקדטים והשאר נסיעות עצמאיות.
 4. התקיים מחנה אימונים בתחילת השנה בקפריסין לנבחרת הבוגרים והנוער ביחד.

תיאור מצב קיים	חזון התוכנית	מרכיבי התוכנית	מטרות ויעדי-על	אבני דרך	ניהול סיכונים	תקציבים
1	2	3	4	5	6	7

ניתוח SWOT לאיגוד/ענף

חוזקות גורמים פנימיים ייחודיים לענף, המעניקים לו יתרון תחרותי	חולשות גורמים פנימיים המביאים לנחיתות הענף ביחס לדירת הפעילות	הזדמנויות גורמי סביבה חיצוניים, המעניקים לענף פוטנציאל לרווח ויתרון תחרותי	איומים גורמי סביבה חיצוניים, שעלולים לפגוע ביכולת התחרותית של הענף
<ul style="list-style-type: none"> ▪ באופן נדיר כולם מתאמנים יחד באותה מסגרת. ▪ אוירה טובה וחיובית בין חברי הנבחרת ורצון להתאמן יחד. ▪ הניסיון שנצבר בשנים האחרונות על מנת להביא ספורטאים מגיל הנוער ועד משחקים אולימפיים. ▪ דור צעיר של מאמנים שרוצים לקדם את הענף. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ כמות ספורטאים נמוכה בכל שדרת הגילאים ובפרט בנערות. ▪ חוסר נוכחי בניהול היענות נמוכה של ספורטאים להצטרפות לאקדמיה. ▪ נכון לעכשיו אין 'טאלנט טרנספר' על מנת להביא ספורטאים בישרוניים לענף. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ מזג אוויר ים תיכוני מתאים לענף כולל הזמינות של הים. ▪ ההשקעה במתקנים היא נמוכה וההשקעה העיקרית היא בבריכה וכוח אדם. ▪ ענף המתבסס בעיקר על אופי ועבודה לאורך שנים, כך שמאגר הכישרונות פחות משחק תפקיד. ▪ במידה ונצליח 'להעלות' ספורטאית יהודיה. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ תשתיות לקויות על מנת לקיים אימוני אופנים בטוחים ועל מנת להביא ספורטאים לענף. ▪ התחרויות בישראל ברמה לא מספיק גבוהה ויש לצאת להתחרות בחו"ל.

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

פירוט מצבת ספורטאים בסגלי ההישג – ענפים אישיים

נתונים במערכת Smartabase
ביחידה לספורט הישגי

* אם רלוונטי

	נשים	גברים
סגל אולימפי	___	__1__
נבחרת בוגרת	__3__	__9__
עתודה הישגית	___	___
נוער	__3__	___
קדטים	__12__	__18__

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

פירוט מצבת ספורטאים בנבחרות - ענפי כדור

	נשים	גברים
נבחרת בוגרת	___	___
נבחרת עתודה	___	___
נוער	___	___
קדטים	___	___

* אם רלוונטי

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

פירוט הישגים בתחרויות מטרה – מחזור אולימפי אחרון

נתונים במערכת Smartabase ביחידה לספורט הישגי

2022

▪ שחר שגיב בן 28

דירוג אולימפי - 36

מקום 6 סבב אירופאי תורכיה, מקום 3 סבב אירופאי איטליה, מקום 6 גביע עולמי מקסיקו,
מקום 17 אליפות אירופה עילית, מקום 12 סבב אליפות העולם איטליה.

▪ איתמר אשד בן 22

דירוג אולימפי - 105

מקום 19 סבב אירופאי פולין, מקום 26 גביע עולמי מקסיקו, מקום 33 גביע עולמי צ'כיה,
מקום 21 גביע עולמי ד. קוריאה, מקום 25 גביע עולמי יפן.

▪ איתמר לבנון בן 21

דירוג אולימפי - 174

אליפות אירופה עד גיל 23 מקום 9, מקום 22 סבב אירופאי הולנד, מקום 12 סבב אירופאי
הונגריה, מקום 31 גביע עולמי יפן.

▪ רועי זוארץ בן 28

דירוג אולימפי - 155

מקום 20 סבב אירופאי פולין, מקום 15 סבב אירופאי הונגריה, מקום 35 גביע עולמי ד.
קוריאה, מקום 21 גביע עולמי יפן.

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

חזון התוכנית – לאן שואף האיגוד להגיע עם השלמת יעדיו

משחקים אולימפיים

ספורטאי ישראלי בטופ 5 וספורטאי נוסף בטופ 20
נבחרת שליחים (2 גברים ו 2 נשים)

אליפות אירופה

מדליה בגברים
טופ 5 בשליחים

אליפות עולם

מדליה בגברים
טופ 7 בשליחים

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

סקירת ספורטאים הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית

סגל	שם	מקצוע/ענף	שנת לידה	הישג שיא
ארד	שחר שגיב		1994	מקום 20 משחקים אולימפיים
-	איתמר לבנון		2002	מקום 9 אליפות אירופה עד 23
-	איתמר אשד		2001	דירוג אולימפי 105
-	אביב לוי		2002	אליפות אירופה לנוער מקום 16

תיאור מצב קיים	חזון התוכנית	מרכיבי התוכנית	מטרות ויעדי-על	אבני דרך	ניהול סיכונים	תקציבים
1	2	3	4	5	6	7

סקירת מאמנים הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית

שם	ניסיון אולימפי (לפי מחזורים)	הישג שיא
ליאור כהן	1	שני ספורטאים אולימפיים
אור ברגר	1	שני ספורטאים אולימפיים
עידו קצנלנבוגן	-	-

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

סקירת בעלי תפקידים במעטפת המדעית-רפואית הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית

שם	תפקיד	ותק בעבודה עם ספורט הישגי (לפי מסגרות)
דניאל קסל	פסיכולוג הנבחרת	כ-8 שנים
ד"ר עידית שוב	רופאת הנבחרת	כ-5 שנים
דוד רזניק	פיזיותרפיסט	כ-10 שנים
איילת ויינשטיין	דיאטנית	כ-20 שנים

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

פירוט גורמי ניהול איגודיים וענפיים הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית

תפקיד	שם	תחומי אחריות בהובלת התוכנית
יו"ר האיגוד	איסי לוינסון – יו"ר עד סוף 2022	ניהול המערכת והובלת הצוותים
מנכ"ל האיגוד	עדיין לא מונה	ניהול המערך הלוגיסטי סביב הספורט ההישגי ופיתוח
מנהל מקצועי	אורי זילברמן – עד סוף 2022	ניהול ופיתוח הספורט ההישגי באיגוד
ועדה מקצועית	איסי לוינסון – עד סוף 2022	התווית הדרך, קבלת החלטות מקצועיות, בקרה על הספורט ההישגי
נשים	הילה אופשטיין	רכזת אתנה
נשים	אור ברגר	ניהול הגיזרה ההישגית של הנשים והנערות

תיאור מצב קיים	חזון התוכנית	מרכיבי התוכנית	מטרות ויעדי-על	אבני דרך	ניהול סיכונים	תקציבים
1	2	3	4	5	6	7

הצגת שותפים חיצוניים הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית

(ספונסרים, אקדמיה, גורמים המופעלים באאוט-סורסינג וכד')

- חסויות לאיגוד כולו וספציפית לנבחרת. כרגע לא קיימים.
- אקדמיה למצוינות במכון וינגייט
- מכון וינגייט – הבית הלאומי של ענף הטריאתלון
- טופ טים ואתנה – פיתוח וקידום פרויקט הנשים על מנת להביא נערות חדשות לענף

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

הצבת יעדים הישגיים למשחקים האולימפיים בשני המחזורים האולי' הבאים

LA 2028	Paris 2024
כמה מדליות? כמה גמרים? כמה ענפים? שני ספורטאים שניהם בטופ 20	כמה מדליות? כמה גמרים? כמה ענפים? שחר שגיב – טופ 8 איתמר אשד/לבנון – טופ 30

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

פירוט אבני דרך שנתיות למחזור האולימפי הנוכחי (אליפויות עולם, אליפויות אירופה ועוד)

רמה	2022	2023	2024
סגל אולימפי	שחר שגיב – דירוג אולימפי טופ 30 אליפות עולם טופ 15	שחר שגיב - דירוג אולימפי טופ 25, א. עולם טופ 10, א. אירופה טופ 5 איתמר אשד – דירוג אולימפי טופ 60, א. עולם חצי עליון, א. אירופה שליש עליון	שחר שגיב - דירוג אולימפי טופ 25, א. עולם טופ 8, א. אירופה טופ 3 איתמר אשד – דירוג אולימפי טופ 55, א. עולם שלישי עליון, א. אירופה רבע עליון
עתודה הישגית	איתמר אשד – דירוג אולימפי טופ 100 איתמר לבנון – דירוג אולימפי טופ 140	איתמר לבנון – דירוג אולימפי טופ 60, א. עולם חצי עליון, א. אירופה שליש עליון	איתמר לבנון – דירוג אולימפי טופ 60, א. עולם חצי עליון, א. אירופה שליש עליון
נוער	-	אליפות אירופה – שני נערים ושתי נערות בשליש עליון. טופ 8 שליחים. פודיום אחד לפחות בסבב אירופאי. אליפות עולם – נער ונערה בשליש עליון.	אליפות אירופה – שני נערים ושתי נערות בשליש עליון. טופ 8 שליחים. לפחות שני פודיומים בסבב אירופאי. אליפות עולם – נער ונערה בשליש עליון.
קדטים	-	אליפות אירופה – 2 נערים ו 2 נערות בגמר (טופ 30), אחד ואחת מהם בטופ 12. טופ 8 שליחים.	אליפות אירופה – 2 נערים ו 2 נערות בגמר (טופ 30), אחד ואחת מהם בטופ 12. טופ 8 שליחים.

תיאור מצב קיים	חזון התוכנית	מרכיבי התוכנית	מטרות ויעדי-על	אבני דרך	ניהול סיכונים	תקציבים
1	2	3	4	5	6	7

פירוט משמעויות מבניות וארגוניות

תחום	פירוט	2022	2023	2024	2026	2028
מסגרות פעילות	נבחרות, סגלים, מסגרות אימון, אקדמיה וכד'	נבחרת בוגרים, אקדמיה, קדטים, 12-13, 14-15	נבחרת בוגרים, אקדמיה, קדטים, 12-13, 14-15	נבחרת בוגרים, אקדמיה, קדטים, 12-13, 14-15	נבחרת בוגרים, אקדמיה, קדטים, 12-13, 14-15	נבחרת בוגרים, אקדמיה, קדטים, 12-13, 14-15
תדירות פעילות מקצועית	תדירות מסגרות האימון והתחרות בארץ ובחו"ל	בוגרים ואקדמיה פעילות שוטפת בארץ, מסגרות אחרות פעילות חד חודשית. מחנה אימונים בחו"ל בשילוב תחרויות לנוער ובוגרים	הגברת הפעילות הבינלאומית המאורגנת של כלל המסגרות בחינה מחודשת של תדירות הפעילות של כל מסגרת	הגעה לתדירות אידיאלית של בארץ ובחו"ל של כל מסגרת		
צוות מקצועי וארגוני	פירוט בעלי התפקידים במסגרות השונות	מנהל מקצועי, מאמן לאומי, מאמן בוגרים, מאמן אקדמיה, מאמן כו"ג			הכנת הצוות לחלק העיקרי של המחזור האולימפי	חשיבה מחודשת על כלל בעלי התפקידים והתאמתם
מעטפת מדעית-רפואית	פירוט בעלי התפקידים ותהליכי העבודה הרצויים	-	רענון בעלי התפקידים ובניית צוות עם דגש על סנכרון יעיל וניהול הצוות. צירוף אנליסט	חשיבה מחודשת על בעלי התפקידים והתאמתם למערכת	הכנת הצוות המדעי רפואי לקראת הישורת האחרונה ל2028	רענון בעלי התפקידים עם העדפה להשארת הצוות ושיפורו
לוגיסטיקה	פירוט מתקנים וציוד נדרשים	ציוד כושר, 2 טריינרים, 2 מצופים, 4 סטופרים, 2 רולרים, מצלמת גו פרו	שרולי התאוששות, 2 טריינרים, 2 רולרים, 4 סטופרים	שרולי התאוששות, 2 טריינרים, 2 רולרים, 4 סטופרים	שרולי התאוששות, 2 טריינרים, 2 רולרים, 4 סטופרים	שרולי התאוששות, 2 טריינרים, 2 רולרים, 4 סטופרים
פעולות ניהוליות תומכות	תקשורת ושיווק, גיוס חסויות, הסכמים עם מוסדות השכלה וכד'		הנהלה חדשה, מינוי מנכ"ל, חסות לאיגוד ולנבחרת	הקמת הסכמים 4 שנתיים, שיווק ויח"צ	תחילת חשיבה ובניית ניהול הנבחרת ב2028	חסות 4 שנתית חדשה ומשמעותית

תיאור מצב קיים	חזון התוכנית	מרכיבי התוכנית	מטרות ויעדי-על	אבני דרך	ניהול סיכונים	תקציבים
1	2	3	4	5	6	7

ניהול סיכונים – צפי אתגרים אפשריים והצעת מענים

נושא	אתגרים	מענים
סגלי הספורטאים	השארת הספורטאים במרכז האימון	מענה מקצועי ברמה גבוהה
צוותים מקצועיים	בניית צוות מסונכרן ומגובש	מציאת כוח האדם המתאים ביותר
שינויים בענף ברמה העולמית		
עלויות/תקציבים	משכורות, נסיעות בינ"ל של ספורטאים מובילים, מחנות אימון	ענף מועדף, הכנות אולימפיות עבור שני ספורטאים, חסויות, הגדלת כמות חברי האיגוד
אחר		

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

פירוט תקציב נדרש בכל אחד מהתחומים במקביל להתקדמות באבני הדרך

2024		2023		2022		נושא
נוער/קדטים	בוגרים/עתודה הישגית	נוער/קדטים	בוגרים/עתודה הישגית	נוער/קדטים	בוגרים/עתודה הישגית	
						משכורות/ מלגות/ תמיכות כלכליות אחרות
1,000,000	1,200,000	900,000	1,000,000	600,000	770,000	עלויות שגרת אימונים בארץ
360,000	720,000	270,000	660,000	180,000	480,000	עלויות פעילות מקצועית בינ"ל
70,000	70,000	50,000	50,000	20,000	20,000	עלויות ציוד מקצועי
						אחר
3,420,000		2,840,000		2,070,000		סה"כ תקציב נדרש

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

חלק ראשון: תיאור מצב קיים

הצגת תמונת-מצב רחבה, מדויקת ומציאותית של המערך ההישגי ושל אתגרים וחוזקות באיגוד/בענפים. תמונת מצב כנה ומציאותית היא תשתית הכרחית להצבה מושכלת של יעדים ומטרות לעתיד

מטרות שלב זה



- הצגת שיטות העבודה במסגרות הפעילות הקיימות
- ניתוח SWOT לאיגוד/לענף
- פירוט מצבת ספורטאים בסגלי ההישג
- פירוט הישגים בתחרויות מטרה – מחזור אולימפי אחרון

אבני דרך רלוונטיות



3 שבועות

משך זמן לביצוע



יו"ר, מנכ"ל, ועדה מקצועית, צוות מקצועי, גורמי מקצוע וניהול מהענף (מועדונים)

שותפים



- יצירת מגויסות ומחברות של כלל הגורמים הניהוליים והמקצועיים לתהליך
- עידוד חשיבה ודיון מעמיקים וכנים המאפשרים פתיחות ואי-חשש של השותפים להעלות אתגרים באופן שאינו "מחפש אשמים"
- צמצום התערבות ממניעים ושיקולים פוליטיים בדיון

אתגרים מרכזיים



תיאור מצב קיים	חזון התוכנית	מרכיבי התוכנית	מטרות ויעדי-על	אבני דרך	ניהול סיכונים	תקציבים
1	2	3	4	5	6	7

חלק שני: חזון התוכנית

הצבת "כוכב צפון הישגי" – לאן האיגוד רוצה להגיע? פירוט מילולי של תמונת הצלחה שתייצר מגויסות ותיתן השראה לשותפים לדרך

▪ חזון התוכנית – לאן שואף האיגוד להגיע עם השלמת יעדיו

יומיים (המלצה - ישיבה מרוכזת של הגורמים הרלוונטיים)

יו"ר, מנכ"ל, ועדה מקצועית, צוות מקצועי, גורמי מקצוע וניהול מהענף (מועדונים)

▪ "התנתקות" מקשיי ואילוצי היום-יום ומתן האפשרות לחלום ולדמיין הצלחה

▪ חשיבה לגבי האופן בו הפעילות השוטפת שלנו כיום מתכנסת להגשמת החזון

מטרות שלב זה



אבני דרך רלוונטיות



משך זמן לביצוע



שותפים



אתגרים מרכזיים



תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

חלק שלישי: מרכיבי התוכנית

הצגת כלל הגורמים בענף ומחוץ לו שיהוו את הכוח המניע להשגת יעדי התוכנית

מטרות שלב זה



אבני דרך רלוונטיות

- סקירת ספורטאים הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית
- סקירת מאמנים הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית
- סקירת בעלי תפקידים במעטפת המדעית-רפואית הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית
- פירוט גורמי ניהול איגודיים/ענפיים הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית
- הצגת שותפים חיצוניים הרלוונטיים להשגת יעדי התוכנית

שבוע

משך זמן לביצוע



מנכ"ל ומנהל מקצועי

שותפים



- בזיהוי הגורמים האיגודיים/ענפיים לא קיים אתגר – הללו ידועים מראש (כמו בן, ניתן להיעזר בראש התחום מהיחידה לספורט הישגי למשיכת רשימות הספורטאים בסגלים מהמערכת)
- אתגר משמעותי בזיהוי גורמים חוץ-ענפיים ומיקוד תרומתם להובלת התוכנית

אתגרים מרכזיים



תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

חלק רביעי: מטרות ויעדי-על

מטרות שלב זה



אבני דרך רלוונטיות



משך זמן לביצוע



שותפים



אתגרים מרכזיים



תכנון ארוך טווח של יעדים הישגיים אולימפיים שאפתניים וברי-השגה שהאיגוד שם לעצמו למחזור האולימפי הקרוב והבא. האיגוד יתאר באופן קונקרטי יעדי מדליות, גמרים, השתתפות, עם כמה ספורטאים ובכמה ענפים

- הצבת יעדים הישגיים למשחקים האולימפיים בשני המחזורים האולימפיים הבאים

שבוע

מנהל מקצועי, מאמנים לאומיים.

לאחר הגדרת היעדים, אישורם בוועדה מקצועית

- איתור הקו הדק שבין יעדים שאפתניים ועם זאת ריאליים וברי-השגה
- איזון בין אמירה מקצועית של צוות מקצועי לבין מגבלות ואתגרים קיימים המאפיינים את הענף

תיאור מצב קיים	חזון התוכנית	מרכיבי התוכנית	מטרות ויעדי-על	אבני דרך	ניהול סיכונים	תקציבים
1	2	3	4	5	6	7

חלק חמישי: אבני דרך

מעבר מתכנון לפרקטיקה – הגדרת אבני דרך הישגיות וארגוניות שיאפשרו את השגת יעדי הענף במחזור האולימפי הנוכחי, תוך התייחסות לרמות השונות בפירמידה ההישגית – שיפור הדרגתי ברמות התחתונות הינו הכרחי על מנת לאפשר הישגים עתידיים שהאיגוד חותר אליהם

מטרות שלב זה



אבני דרך רלוונטיות



משך זמן לביצוע



שותפים



אתגרים מרכזיים



- פירוט אבני דרך הישגיות שנתיות למחזור האולימפי הנוכחי (אליפויות עולם, אליפויות אירופה ועוד)
- פירוט משמעויות מבניות וארגוניות

3 שבועות

מנכ"ל, מנהל מקצועי, מאמנים לאומיים

- חשיבה צופה פני עתיד – איזה מסלול התפתחות הישגית יאפשר השגת יעדי האיגוד 4 או 8 שנים בהמשך (עם הרכב סגלים שונה הלכה למעשה)?
- חשיבה צופה פני עתיד - אילו מנגנונים ארגוניים צריכים להתקיים, וכיצד עליהם להתפתח כדי לתמוך במסלול הני"ל?

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

חלק שישי: ניהול סיכונים

חשיבה מעמיקה לאיתור מראש של אתגרים וסיכונים העלולים לצוץ במהלך הדרך, והתאמת מענים שיאפשרו להתגבר עליהם, זאת על מנת לצמצם ככל הניתן השפעתם על השגת יעדי התוכנית והבטחת המשכיות ויציבות התוכנית לכל אורכה

מטרות שלב זה



אבני דרך רלוונטיות



- אתגרים בסגלי הספורטאים
- אתגרים בצוותים המקצועיים
- שינויים בענף ברמה העולמית
- עלויות/תקציבים
- אתגרים נוספים

שבוע

משך זמן לביצוע



מנכ"ל, מנהל מקצועי, צוות מקצועי

שותפים



אתגרים מרכזיים



- חשיבה לאחור - גורמים בלתי צפויים שהציגו עצמם באיגוד/בענף בשנים האחרונות ושיבשו את הפעילות ההישגית
- חשיבה לפנים – מה עלול להשתבש הלאה?
- חיבור לניתוח האיומים שערכנו בתחילת התהליך – SWOT
- הגדרת מענים מותאמים וברי-ביצוע

תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1

חלק שביעי: תקציבים

פירוט תמונה תקציבית מלאה של התוכנית ההישגית למחזור האולימפי הקרוב תוך התייחסות לקטגוריות תיקצוב שונות ובהפרדה בין רמות שונות בפירמידה ההישגית

מטרות שלב זה



אבני דרך רלוונטיות



- משכורות/ מלגות/ תמיכות כלכליות אחרות
- שגרת אימונים בארץ
- פעילות מקצועית בין-לאומית
- ציוד מקצועי

שבועיים

משך זמן לביצוע



מנכ"ל

שותפים



- איתור כלל מקורות ופלטפורמות התקצוב הזמינות לתחום ההישגי
- התייחסות לאתגרים הקשורים במנגנוני התקצוב הקיימים (תמיכה, רכש וכד')

אתגרים מרכזיים



תקציבים	ניהול סיכונים	אבני דרך	מטרות ויעדי-על	מרכיבי התוכנית	חזון התוכנית	תיאור מצב קיים
7	6	5	4	3	2	1